



Existenzsichernde Löhne für die  
Textilindustrie und internationale  
Einkaufspraktiken

---

München 29 November 2019

Dr. Frank Hoffer

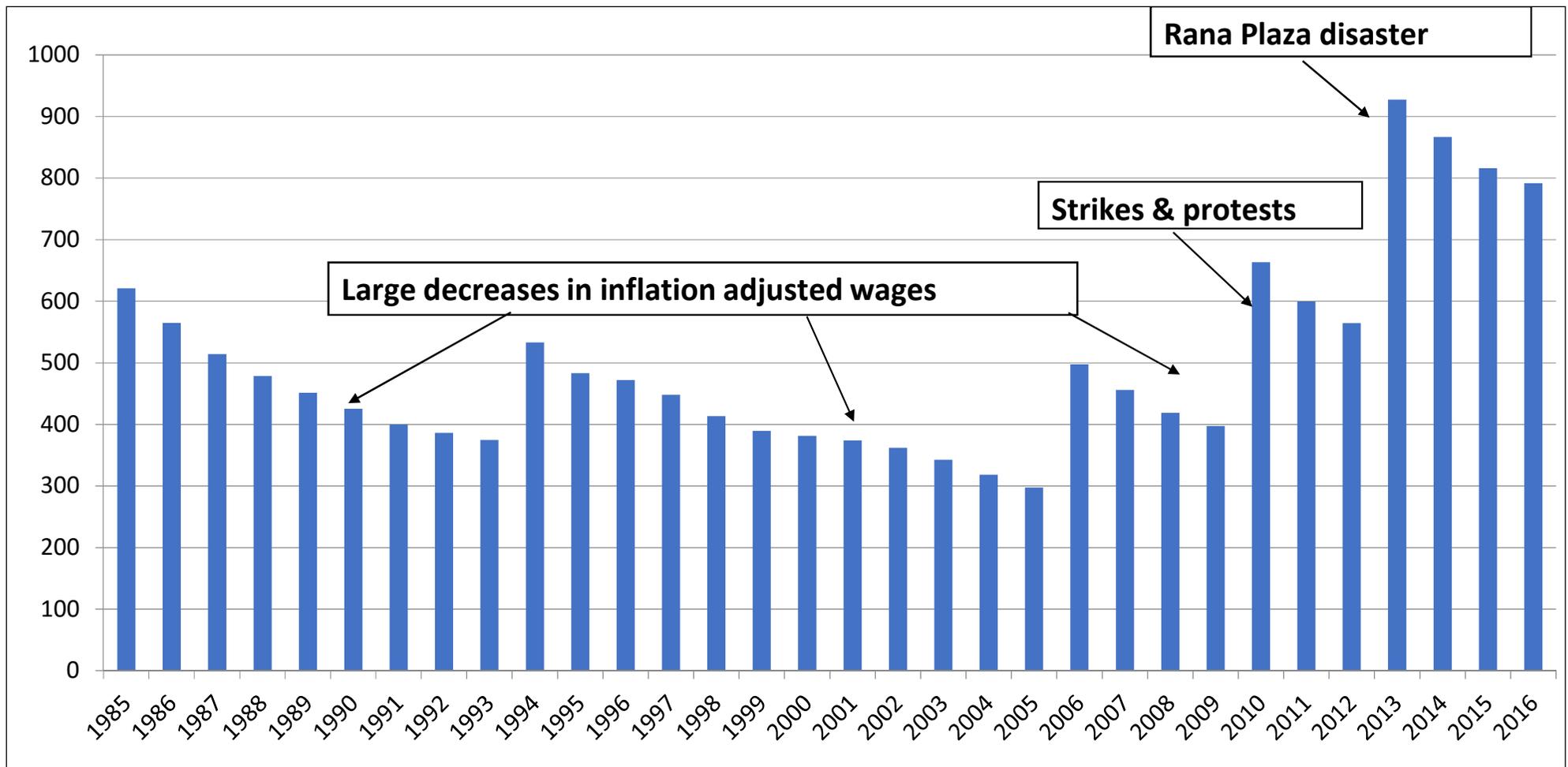
## Was ist ein existenzsichernder Lohn ?

Ein existenzsichernder Lohn ist das Mindesteinkommen, das eine Arbeitnehmerin für die Grundbefürnisse für sich und ihre Familie einschliesslich eines gewissen frei verfügbaren Einkommens benötigt.

Dies Einkommen soll ohne Überstunden in der regulären Arbeitszeit verdient werden



# Inflationsbereinigte Mindestlohnentwicklung 1985-2016 in Bangladesh

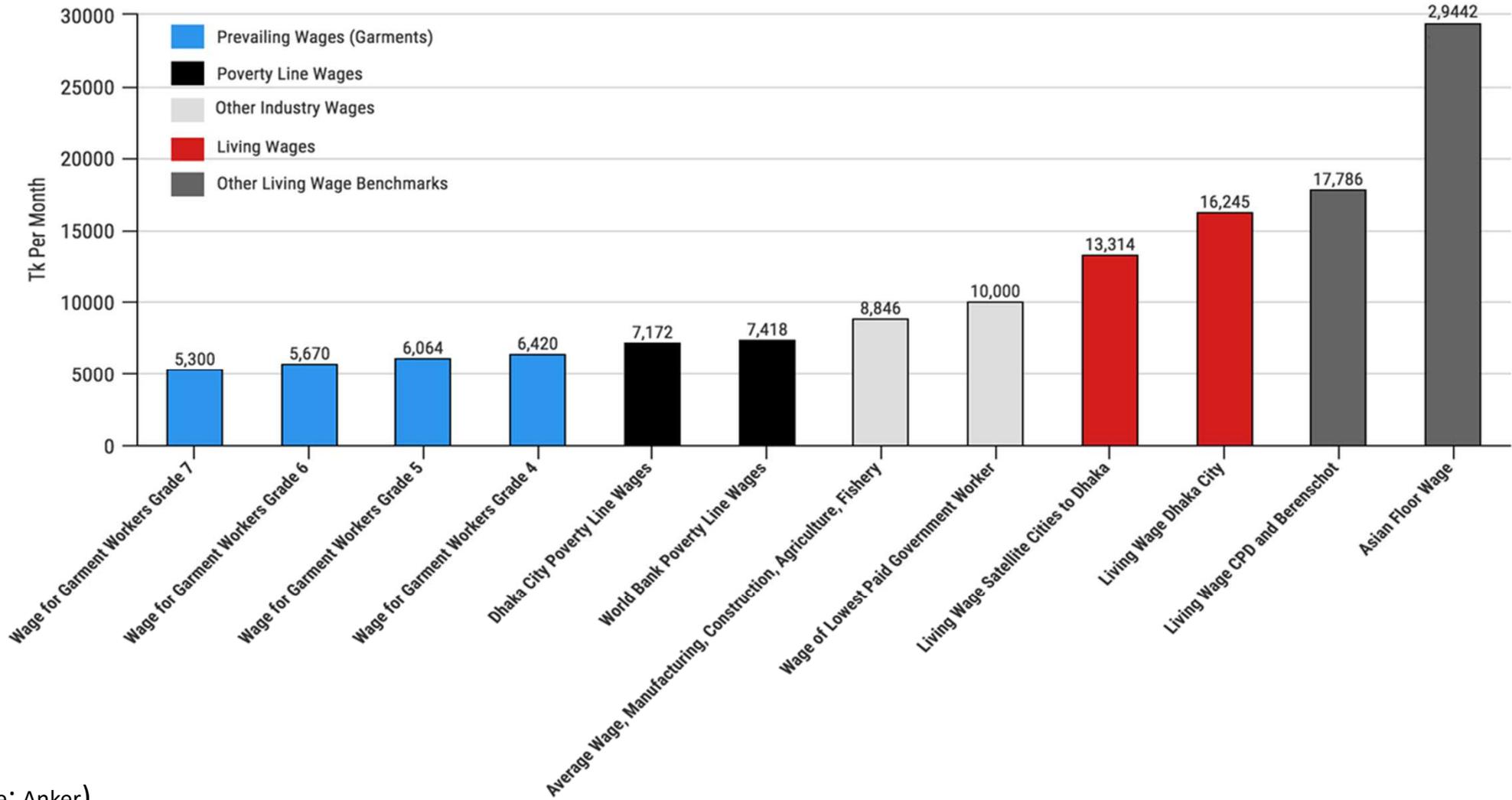


Quelle: Anker

Inflationsbereinigter Wert 2018: 690

# Löhne für Textilarbeiterinnen in Bangladesh 2016 im Vergleich zum Mindestbedarf

## Wage Ladder for Bangladesh



(Quelle: Anker)

# Fallende Preise

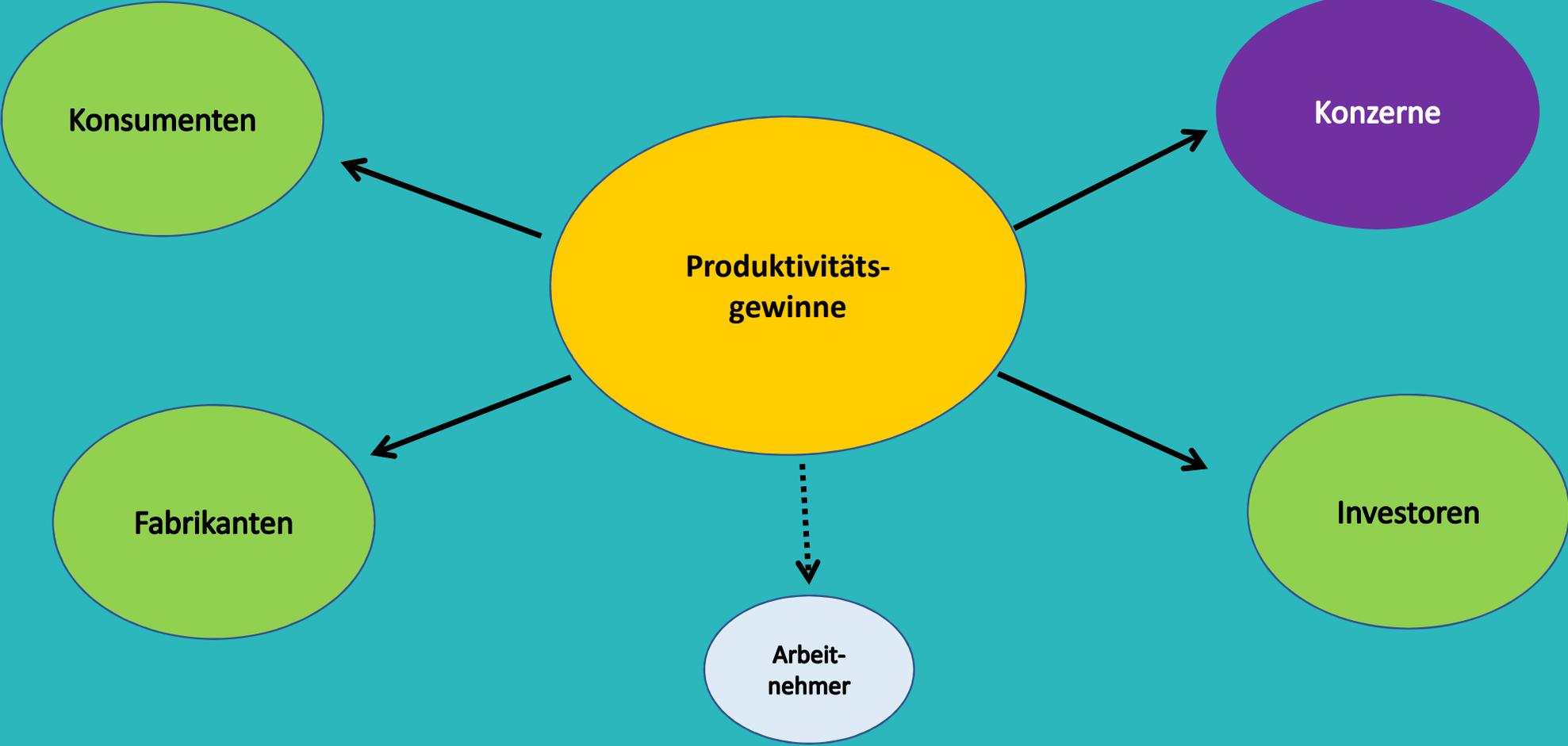
Price paid for Bangladesh's top export to the US  
Exports of cotton trousers, real \$ price



Source: Mark Anner, Sustainable Sourcing in the Garment Sector conference



# Verteilung des Produktivitätsgewinns



# Zusammenfassung

- **Löhne sind zu niedrig**
- **Die Armut in Produktionsländern bestimmt das Lohnniveau**
- **Internationaler Konkurrenzdruck beschränkt nationalen Handlungsspielraum**
- **Produktivitätswachstum führt zu niedrigeren Preisen und nicht zu höheren Löhnen**

**ACT** – eine gemeinsame Initiative von globalen Textilunternehmen und IndustriALL für existenzsichernde Löhne in den textilproduzierenden Ländern des globalen Südens



Arcadia



BESTSELLER



DEBENHAMS  
*Life made fabulous*

ESPRIT

G-STAR RAW



INDITEX



NEW LOOK

next



PRIMARK



TESCO

zalando

# Was will ACT erreichen?

Eine langfristig  
nachhaltige Bekleidungs-  
und Schuhindustrie

kontinuierliches &  
substantielles  
Lohnwachstum

Durch nationale Branchentarifverträge unterstützt  
durch internationale Einkaufspraktiken

Global Unternehmen &  
IndustriALL Globale  
Gewerkschaft



Produzenten,  
Gewerkschaften und  
Regierungen in  
zentralen  
Produktionsländern



Arcadia  
ASOS  
BESTSELLER



DEBENHAMS  
*Life made Fabulous*  
ESPRIT  
H&M

INDITEX  
K  
Australia and New Zealand

N BROWN  
GROUP PLC  
*Great Fashion. First!*  
NEW LOOK  
next



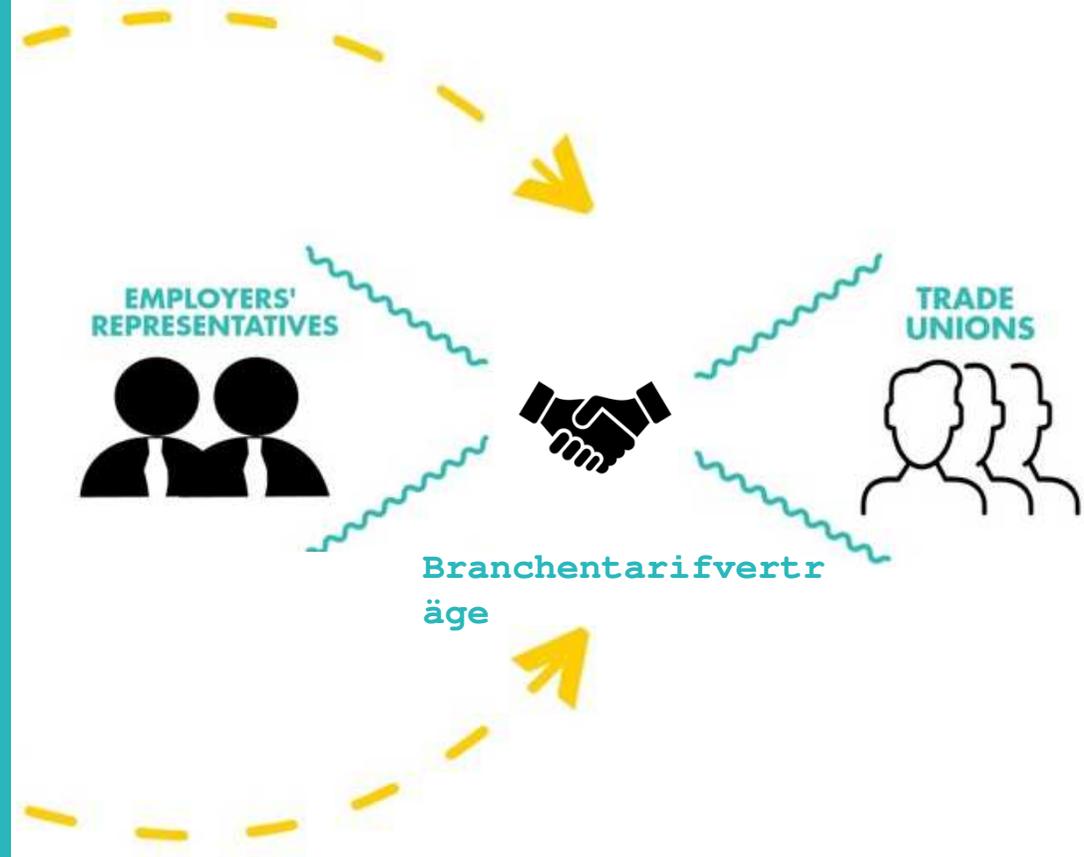
Pentland  
PRIMARK

TESCO  
TOPSHOP  
TOPMAN

PVH  
PHILLIPS-VAN HEUSEN CORPORATION  
zLabels

Regierungen:  
Unterstützung durch  
gesetzliche  
Rahmenbedingungen

Internationale  
Unternehmen:  
Unterstützung durch  
Einkaufspraktiken



“ACT illustrates the promise of collective action to leverage change (...) It is a product of the recognized responsibility of companies to address severe human rights risks in their supply chains”.

John Ruggie, former Special Representative of the UN Secretary-General on Business and Human Rights

John Ruggie

# Vorteile von Branchentarifverträgen

- Schafft gleiche Konkurrenzbedingungen



- Bietet Planungssicherheit für Investitionen



- Steigert die Produktivität



- Vermeidet einzelbetriebliche Lohnkonflikte



- Verbessert Arbeitsbedingungen und Löhne



- Grösserer Teil der Wertschöpfung verbleibt im Ursprungsland



**change  
purchasing  
practices**



# Globale Einkaufspraktiken

## **Commitment 1**

Lohnkosten werden als eigenständiger Kostenblock eingepreist

## **Commitment 2**

Faire Zahlungsbedingungen

## **Commitment 3**

Verbesserte Auftragsplanung

## **Commitment 4**

Qualifikation und Training der Einkäufer

## **Commitment 5**

Sozial verantwortliche Ausstiegsstrategien

# ACT Zusagen am Beispiel Kambodscha

1 Kambodscha wird ein  
bevorzugtes Land für Einkauf  
und Investment

2 Beteiligung an  
Tarifverhandlungen und  
Einhaltung der  
tarifvertraglichen Leistungen  
wird Teil der verbindlichen  
unternehmerischen

## Spezifikationen

- a. Lohnzuwachs oberhalb von  
Inflation und  
Produktivität
- b. Respekt des Rechtes auf  
Vereinigungsfreiheit
- c. Ein belastbarer  
Monitoring- und  
Durchsetzungsmechanismus

# Monitoring and accountability of brands

---

 Öffentliche Selbstverpflichtung der Unternehmen

 Memorandum of Understanding mit Industriall

 Regelmässige Bewertung der Einkaufspraktiken

# Monitoring and accountability of brands

---



Unabhängige Messung der Volumezusagen



Beschwerdemechanismen

# Wo stehen wir heute

**Einkaufspraktiken**

**Länderkonsultationen**

**Tarifverhandlungen**

**Glaubwürdigkeit**

**Mitgliedschaft**

**Kritik**

Vielen Dank

---



**ACT**

Action  
Collaboration  
Transformation

**[ACTONLIVINGWAGES.COM](http://ACTONLIVINGWAGES.COM)**