

sustainable



adelphi



Nachhaltigkeit in der Lieferkette

12. „Runder Tisch Bayern: Sozial- und Umweltstandards bei Unternehmen“

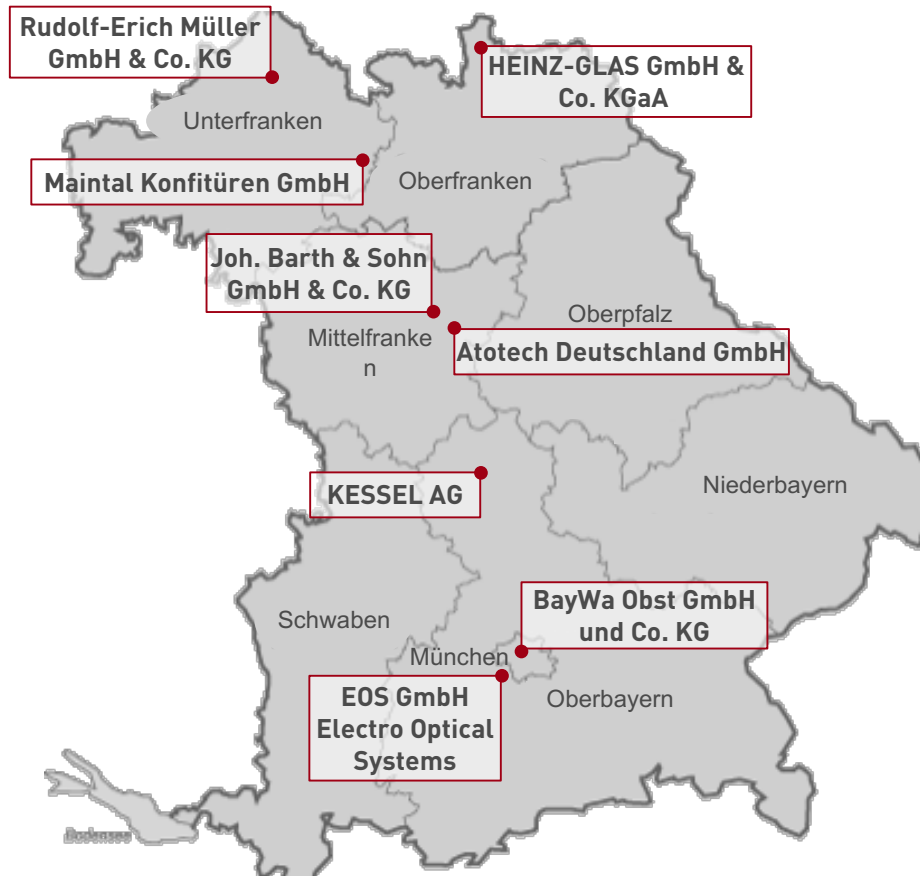
Rainer Agster, Direktor Kooperation mit dem Privatsektor, 24th November 2017

Ideengeber und Dienstleister für ökologische, soziale, wirtschaftliche und politische Herausforderungen

- Strategien und Lösungen für globale Nachhaltigkeitsthemen
- Integrierter Forschungs- und Beratungsansatz
- Interdisziplinäres Expertenteam aus mehr als 200 Mitarbeiter/Innen
- Globales Netzwerk an Partnern und Dienstleistern
- Weltweit mehr als 1.000 erfolgreich abgeschlossene Projekte



Pilotbetriebe und Ablauf



[Startseite](#) [Kontakt](#) [Impressum](#) [Datenschutz](#) [Arbeitsforen](#) [Bayerisches Landesamt für Umwelt](#)

Bayerisches Staatsministerium für
Umwelt und Verbraucherschutz



[Über uns](#) [Mitmachen](#) [Abfall / Recycling](#) [Boden](#) [Chemikalien](#) [Energie / Klima](#) [Lärm](#) [Luft](#) [Nachhaltigkeit](#) [Natur](#) [Strahlung](#) [Management](#)

[Startseite](#) >> [Online-Tool Nachhaltigkeitsmanagement für KMU](#)

Suchbegriff



Online-Tool

Nachhaltigkeitsmanagement für KMU

Kostenlose Materialien zum Bestellen und Herunterladen



Vom Umwelt- zum Nachhaltigkeitsmanagement



Anspruchsgruppenanalyse und -dialog




Nachhaltige Lieferkette

© Bayerisches Staatsministerium für Umwelt und Verbraucherschutz 2017 - [Impressum](#) - [Kontakt](#)

<http://www.izu.bayern.de/nachhaltigkeitsmanagement>

Phase	Modul	Seite
Phase 1 Lieferkette abbilden	1.1. Fokussieren	8
→ Überblick über Struktur und Prozesse der Lieferkette	1.2. Lieferkette strukturieren und visualisieren	11
Phase 2 Nachhaltigkeitsauswirkungen erfassen und bewerten	2.1 Themen ermitteln	17
→ Übersicht über wesentliche Nachhaltigkeitsthemen und Handlungsfelder	2.2 Themen zuordnen	24
	2.3 Bewerten & priorisieren	27
Phase 3 Lücken analysieren und Handlungsfelder ableiten	3.1 Abgleich mit Status quo	42
→ (Erste) Maßnahmenliste zur Gestaltung und Optimierung einer nachhaltigen Lieferkette	3.2 Handlungsfelder ableiten	46

 Erklärungen zum Einstieg, Anwendungsbeispiele, Arbeitsblätter und weiterführende Informationen



Anwendungsbeispiel Lieferkettenmatrix

Beispiel Lebensmittelbranche (Konfitürenhersteller)

Leitfragen zur Orientierung

- Wie sieht die Lieferkettenstruktur aus?

Schritt 4





Schritt 4



Das Unternehmen überträgt die Ergebnisse der Priorisierung in die Lieferkettenmatrix.

Beispiel: Konfitürenhersteller

Legende

- Hoch/Priorität A
- Mittel/Priorität B
- Niedrig/Priorität C

	Rohstoff-gewinnung	Weiter- verarbeitung	Produktion von Vorprodukten	Vor-Fertigung	Direkte Lieferanten	
Rohmaterial	Zuckerplantage Brasilien und Kuba Ernte von Zuckerrohr	Zuckerfabrik Brasilien und Kuba Pressung von Rohrzucker	Zuckerfabrik Deutschland Raffination von Zucker		Zucker	Werkstor
	Haselnussplantage Türkei Ernte der Haselnüsse	Haselnussplantage Türkei Röstung + Verpackung der Haselnüsse	Die Priorisierung der Nachhaltigkeitsthemen innerhalb der jeweiligen Prozessschritte nimmt die beiden Risiko-Perspektiven aus den vorangegangenen Schritten auf. Beispiel: Die Weiterverarbeitung von Zucker hat hier höchste Priorität, da das Thema „ Arbeitssicherheit “ problematisch ist.		Haselnüsse	
	Ölplantage Indonesien Ernte der Palmfrucht	Palmölfabrik Indonesien Pressen/ Sterilisierung von Palmöl			Palmöl	

* Angaben basieren nicht auf Informationen eines realen Unternehmens. Keine vollständige Bewertung.

<h2>Leitfaden „Schritt für Schritt zum nachhaltigen Lieferkettenmanagement“</h2>	<h2>„Umweltatlas Lieferkette“</h2>
	<p>Gefördert durch:</p>  <p>aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prozessbasierte Einführung in das Thema • Für alle Unternehmen, auch KMU 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse von Umweltwirkungen in acht ausgewählten Branchen von der Rohstoffgewinnung bis zu den eigenen Standorten
	

Quellen: Weiss, Daniel; Thomas Hajduk und Jutta Knopf 2017: Schritt für Schritt zum nachhaltigen Lieferkettenmanagement. Praxisleitfaden für Unternehmen. Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit und Umweltbundesamt: Berlin/Dessau. Verfügbar unter www.bmub.bund.de
 Jungmichel, Norbert; Christina Schampel und Daniel Weiss 2017: Umweltatlas Lieferketten. Umweltwirkungen und Hot-Spots in der Lieferkette. adelphi/Systain Consulting: Berlin/Hamburg. Verfügbar unter www.bmub.bund.de



Hilfestellungen zum Einstieg in das nachhaltige Lieferkettenmanagement
bietet das Infozentrum UmweltWirtschaft (IZU) des LfU ab heute unter:

<http://www.izu.bayern.de/nachhaltigkeitsmanagement>

Daten des Pilotprojekts

- **Ziel:** Erstellung von Materialien, die KMU beim NH-Lieferkettenmanagement unterstützen
- **Projektzeitraum:** 11.2016 - 11.2017
- **Finanzierung:** Bayerische Staatsministerium für Umwelt und Verbraucherschutz
- **Projektleitung:** Infozentrum UmweltWirtschaft (IZU) des Bayerischen Landesamts für Umwelt (LfU)
- **Projektgruppe:** Projektbegleitende Arbeitsgruppe aus dem Arbeitsforum Umweltorientiertes Management
- **Kooperationspartner:** BIHK
- **Pilotbetriebe:** 8 KMU aus Bayern
- **Projektumsetzung, Begleitung und Beratung der Pilotbetriebe:** adelphi consult GmbH und sustainable AG

Rainer Agster

Direktor Kooperation mit dem Privatsektor

agster@adelphi.de

adelphi

Landwehrstr. 37
80331 München

T +49 (0)89-2488 307 10

F +49 (0)89-2488 308 07

www.adelphi.de

office@adelphi.de